



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – 2º SEMESTRE DE 2026

Associação Luz de Sophia – Rio de Janeiro/RJ

Período: Julho a Dezembro de 2026

1. Diretrizes Gerais para o Semestre

Com base nos documentos oficiais, o 2º semestre de 2026 deve consolidar:

- A expansão institucional iniciada em 2025 (ata da AGO).
- O fortalecimento da equipe técnica e administrativa.
- A preparação e execução da 1ª Jornada Científica Luz de Sophia (19/11/2026).
- Execução do Projeto Psicologia/Sexualidade: "Corpo, Consentimento e Autocuidado: Um Modelo de Educação Afetivo Sexual para crianças neurodivergentes.
- A ampliação da captação de recursos (Plano de Captação 2026).
- A consolidação da comunicação estratégica (Plano de Comunicação 2026).
- A implantação inicial do Plano de Sustentabilidade – Agenda ODS 2030.
- A qualificação dos processos internos e dos manuais institucionais.

2. Eixos Estratégicos do Semestre

Eixo 1 – Atendimento e Impacto Terapêutico

Baseado nos indicadores de 2025 e na ampliação da equipe.

Objetivos

- Aumentar o percentual de atendimentos realizados (meta: +10% sobre média de 69,3% de 2025).
- Reduzir faltas não justificadas (meta: -15% sobre 312 faltas não justificadas).
- Consolidar fluxos nas salas ampliadas (ata da AGO).
- Expandir psicopedagogia para faixa 10–16 anos.

Ações

- Implementar novos fluxos de atendimento (ata).
- Reforçar comunicação com responsáveis sobre faltas.
- Realizar 2 reuniões de responsáveis (jul–dez).
- Reavaliar protocolos de psicologia, fisioterapia, psicopedagogia e serviço social.
- Criar indicadores mensais por área (manual gestor administrativo).

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ

21020-400



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



Eixo 2 – Desenvolvimento Profissional e Formação

Apoiado pelo Plano de Capacitações e pela Jornada Científica.

- Objetivos
- Criar e executar trilhas de formação internas.
- Realizar capacitações mensais para equipe técnica e administrativa.
- Garantir participação da equipe em congressos externos.

Ações

- Implementar calendário anual de capacitações (ata).
- Treinamentos internos sobre:
 - design inclusivo
 - gestão institucional
 - acolhimento multidisciplinar
 - LGPD e ética
- Preparação dos profissionais palestrantes da Jornada Científica.

Eixo 3 – Captação de Recursos e Sustentabilidade Financeira

Baseado no Plano de Captação 2026.

Objetivos

- Aumentar receita anual em 25%.
- Ampliar doadores PF em 25%.
- Captar 8–15 mil/mês em novas empresas mantenedoras.
- Atingir 50% de aprovação em editais.
- Realizar 2 eventos de arrecadação no semestre.

Ações

- Criar portfólio institucional atualizado (jul).
- Visitas a empresas da Zona Norte (jul–out).
- Campanhas temáticas:
 - Inverno Solidário (jul)
 - Dia do Voluntariado (ago)
 - Prevenção ao Suicídio (set)
 - Natal Solidário (dez)
- Inscrição em editais do 2º semestre.
- Preparação do Jantar de Gala Luz de Sophia (nov/dez).
- Fortalecimento da plataforma Presente Consciente

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ

21020-400



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



Eixo 4 – Comunicação Institucional e Engajamento

Baseado no Plano de Comunicação 2026.

Objetivos

- Aumentar alcance digital em 8%.
- Aumentar engajamento em 5%.
- Produzir relatórios semestrais de impacto.
- Fortalecer uso dos selos Melhores ONGs e Transparência.

Ações

- Produção de vídeos institucionais e depoimentos.
- Conteúdos semanais sobre doenças raras e inclusão.
- Campanhas de transparência: “Para onde vai sua doação?”.
- Lives com especialistas (ago, set, out).
- Divulgação massiva da Jornada Científica (ago–nov).
- Criação de identidade visual da Jornada.

Eixo 5 – Sustentabilidade e Agenda ODS 2030

Baseado no Plano de Sustentabilidade.

Objetivos

- Implantar política interna de sustentabilidade (jul–ago).
- Expandir coleta de óleo e lixo eletrônico.
- Criar indicadores ambientais.

Ações

- Formação do Comitê de Sustentabilidade.
- Parcerias com empresas de reciclagem.
- Oficinas socioambientais com famílias (set–nov).
- Relatório semestral de impacto ambiental (dez).

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ
21020-400



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



Eixo 6 – Gestão Administrativa e Governança

Baseado nos manuais administrativos e na ata da AGO.

Objetivos

- Padronizar processos internos.
- Implementar controle digital de estoque.
- Reforçar rotinas administrativas e compliance.
- Consolidar manuais de serviços.

Ações

- Revisão dos fluxos administrativos (jul).
- Treinamento da equipe administrativa (ago).
- Implantação de controle digital de estoque (set).
- Auditoria interna de documentos (out).
- Atualização dos manuais institucionais (nov).

Eixo 7 – Projetos Institucionais e Eventos

Baseado nos projetos e na Jornada Científica.

Objetivos

- Executar a 1ª Jornada Científica Luz de Sophia com excelência.
- Ampliar oficinas gastronômicas (Projeto Sabores que Transformam).
- Realizar eventos comunitários e campanhas temáticas.
- Executar Projeto Psicologia/Sexualidade

Ações

- Preparação da Jornada (ago–nov):
 - inscrições
 - patrocinadores
 - identidade visual
 - logística
 - certificação
- Oficinas gastronômicas mensais (jul–dez).
- Evento de Natal Solidário (dez).
- Confraternização dos voluntários (dez).
- Projeto Psicologia/Sexualidade: "Corpo, Consentimento e Autocuidado: Um Modelo de Educação Afetivo Sexual para crianças neurodivergentes.

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ

21020-400



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



3. Cronograma Estratégico – Julho a Dezembro 2026 JULHO

JULHO

- Prestação de contas semestral.
- Inverno Solidário.
- Oficina Gastronômica Adultos.
- Revisão de fluxos administrativos.

AGOSTO

- Dia do Voluntariado.
- Início das inscrições da Jornada Científica (15/08).
- Capacitação interna.
- Visitas a empresas.
- Projeto Psicologia

SETEMBRO

- Campanha de prevenção ao suicídio.
- Congresso de Nutrição (PB).
- Oficina socioambiental.
- Intensificação da captação PJ.
- Projeto Psicologia

OUTUBRO

- Valorização da Mulher.
- Auditoria interna.
- Produção de materiais da Jornada.
- Captação de patrocinadores.
- Projeto Psicologia

NOVEMBRO

- Jornada Científica Luz de Sophia – 19/11/2026.
- Relatório pós-evento.
- Início da campanha de Natal.
- Projeto Psicologia

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ

21020-400



Luz de Sophia
Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85
CMAS: 1083
CMDCA: 13/2022
Utilidade Pública Municipal:
08/001.689/2022



DEZEMBRO

- Natal Solidário.
- Confraternização dos voluntários.
- Relatório anual de impacto.
- Planejamento 2027.
- Projeto Psicologia

4. Indicadores de Monitoramento

Atendimento

- % de atendimentos realizados
- % de faltas justificadas
- evolução por área técnica

Captação

- novos doadores PF
- receita mensal PJ
- aprovação em editais
- receita por fonte

Comunicação

- alcance mensal
- engajamento
- crescimento de seguidores
- conversão de campanhas

Sustentabilidade

- resíduos coletados
- óleo reciclado
- famílias beneficiadas

Gestão

- cumprimento de fluxos
- auditorias internas
- atualização documental

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728
contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org
@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ
21020-400



Luz de Sophia

Melhores ONGS
2023 | 2024 | 2025

CNPJ: 26.668.326/0001-85

CMAS: 1083

CMDCA: 13/2022

Utilidade Pública Municipal:

08/001.689/2022



Projetos e Eventos

- % de eventos e projetos concluídos

5. Resultado Esperado do Semestre

Ao final de dezembro de 2026, a ONG Luz de Sophia deverá estar:

- Mais estruturada administrativamente.
- maior capacidade de atendimento.
- receita ampliada e fontes diversificadas.
- forte presença digital e institucional.
- Jornada Científica consolidada como marco anual.
- práticas de sustentabilidade implantadas.
- equipe mais qualificada e integrada.
- maior impacto social e reconhecimento nacional.

ASSOCIAÇÃO LUZ DE SOPHIA

(21) 99028-2728

contato@luzdesophia.org

www.luzdesophia.org

@ongluzdesophia

Rua Santiago, 410 - Penha/ RJ

21020-400